



PERÚ

Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento

Dirección General de Políticas y Regulación en Vivienda y Urbanismo



1.2 Identificación y Clasificación de los Actores Involucrados

1.2.1 Identificación de los actores

En base a la necesidad de la concertación para la formulación del PDU Chimbote se identificaron a los actores claves públicos o privados, que participan de manera activa en las actividades urbanas y rurales y que ejercen liderazgo de opinión sobre el crecimiento y los usos del suelo del territorio distrital. Estos actores han sido agrupados tal como se muestra en el siguiente cuadro:

Cuadro 4. Agrupación de Actores

1	Gobierno local	4	Entidades Prestadoras
2	Gobierno Regional	5	Colegios profesionales
3	Gobierno Central	6	Grupos empresariales
		7	Grupos sociales

Elaboración: Equipo social IDOM

Seguidamente, se identificó a los actores claves según el grupo de interés.

Cuadro 5. Identificación de Actores Claves. Grupos de Interés: Gobierno Local

N°	ENTIDAD	ACTOR CLAVE	
		CARGO	NOMBRE Y APELLIDOS
1	Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Alcalde Provincial	Roberto Jesús Briceño Franco
2		Regidor	Carlos Eleazar Guzmán Gaona
3		Regidor	Carlos Enrique Lynch Rojas
4		Regidor	Stefani Olenka Sifuentes Zavaleta
5		Regidor	Eder Andrés Erick Ybañez Pumaricra
6		Regidor	Carmen Teresa Carbajal Bacilio
7		Regidor	John Kelvin López Morales
8		Regidor	Yaquelin Maribel Gonzales Bravo
9		Regidor	Carlos Yonatan Quiliche Menacho
10		Regidor	María Del Carmen Céspedes Cuenca
11		Regidor	Paul Gerardo González Gutiérrez
12		Regidor	Andrés Leopoldo Díaz Rodríguez
13		Regidor	Luis Alberto Ortiz Gonzales
14		Regidor	Humberto Ortiz Soto
15	Procuraduría Pública Municipal	Procurador	Denis Adán Aguilar Cabrera
16	Gerencia Municipal	Gerente Municipal	Jesús Rafael Rodríguez Fuentes
17	Gerencia de Planeamiento y Presupuesto	Gerencia	Luis Alberto Peláez Conti
18	Sub Gerencia de Presupuesto	Sub Gerencia	Emma Andrea Castillo López
19	Sub Gerencia de planeamiento y racionalización	Sub Gerente	Zanelli Zamora José Alberto
20	Gerencia de obras públicas	Gerente	José Manuel de la Cruz Quiroz
21	Sub Gerencia de obras públicas	Sub gerente	Roberto Carlos Flores Villanueva
22	Sub Gerencia de proyectos y estudios técnicos	Sub gerente	Omar Escate Ravello
23	Gerencia de Desarrollo Urbano	Gerente	Alberto Isaac Alfaro Vásquez
24	Subgerencia de desarrollo urbano y edificaciones	Sub Gerente	Mónica Lucia Mondejar Hovispo
25	Subgerencia de planeamiento urbano y edificaciones	Sub Gerente	Darío Deyvis Díaz Carrillo
26	Gerencia de Transporte y Seguridad Vial	Gerente	David A. Arréstegui Sánchez
27	Sub Gerencia de Transporte y Seguridad vial	Sub Gerente	Teófilo Fredy Bermúdez Reyes
28	Sub Gerencia de Terminal Terrestre	Sub Gerente	Oscar Ulises Valderrama Reyes
29	Gerencia de Desarrollo Social y Humano	Gerente	Marleny E. de la Cruz García
30	Gerencia de Desarrollo Económico Local	Gerente	Walter Rommel Alva Mendoza
31	Gerencia de Gestión Ambiental y Salud Pública	Gerente	Adrián Enrique Torres León
32	Seguridad ciudadana y Policía Municipal	Jefe	Carlos Elodoro Reyes Florián



PERÚ

Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento

Dirección General de Políticas y Regulación en Vivienda y Urbanismo



N°	ENTIDAD	ACTOR CLAVE	
		CARGO	NOMBRE Y APELLIDOS
33	Defensa Civil y Nacional	Jefe	Ventura Vásquez Luis Giancarlo
34	Muelle municipal	Jefe	Luis Antonio Odar Cumpa
35	Participación vecinal	Jefa	Giuliana Lisset Castro Ávila
36	COPROSEC Comité Provincial de Seguridad Ciudadana del Santa	Presidente	Octavio Cusma Delgado
37	Municipalidad Distrital Nuevo Chimbote	Alcalde Distrital	Crecencio Domingo Caldas Egusquiza
38		Regidor	Luis Alberto Rojas Rojas
39		Regidor	Nelson Augusto Silva Nolasco
40		Regidor	Graciela Guadalupe Cruz Palma
41		Regidor	Julio Yonathan Reyes Alcalde
42		Regidor	Edward Román Palomino Tomas
43		Regidor	Rina Isabel Jara Pedreros
44		Regidor	Susan Yajaira Caldas Paredes
45		Regidor	Gilmer Rodolfo Tirado Hurtado
46		Regidor	Deyvi Soledad Martínez Gómez
47		Regidor	Cinthia Adriana Durand Rodríguez
48		Regidor	Luis Ortiz González
49	Gerencia Municipal	Gerente Municipal	Arquímedez Daniel Cueva Huaraz
50	Gerencia de Desarrollo Económico	Gerente	Rafael Huarcaya Rodríguez
51	Gerencia de Desarrollo Urbano	Gerente	Frank Robert Cieza Romero
52	Gerencia de Gestión Ambiental	Gerente	Fany Magali Carranza Lecca
53	Gerencia de Seguridad Ciudadana y Gestión del Riesgo de Desastres	Gerente	Enrique Francisco Larrain Sobrino
54	Sub Gerencia de Gestión del Riesgo de Desastres y Defensa Civil	Sub Gerente	Oscaris Fernando Valle Ticlio
55	Gerencia de Planificación, Presupuesto y Sistemas	Gerente	Yvan Sánchez Sunció
56	Sub Gerencia de Obras Privadas, Catastro y Control Urbano	Sub Gerente	Johann Stendhal Garrido Sánchez
57	Sub Gerencia de Obras Públicas, Estudios y Proyectos	Sub Gerente	Cesar Pavel Solís Álvarez
58	Sub Gerencia de Comercialización y Promoción Empresarial	Sub Gerente	Carolina Milagros Peláez Solís
59	Sub Gerencia de Transporte Urbano y Tránsito	Sub Gerente	Luis Alberto Espinoza Linares
60	Sub Gerencia de Ecología y Medio Ambiente	Sub Gerente	Christian Escobar Gil
61	Sub Gerencia de Imagen Institucional	Sub Gerente	Miguel Enrique García Herrera
62	Sub Gerencia de Programaciones e Inversiones – OPI	Sub Gerente	Danae Mireya Cuadros Benites
63	Sub Gerencia de Seguridad Ciudadana	Sub Gerente	Walter Edgardo Pajares Huaripata

Elaboración: Equipo social IDOM

Cuadro 6. Identificación de Actores Claves. Grupos de Interés: Gobierno Regional

N°	ENTIDAD	ACTOR CLAVE	
		CARGO	NOMBRE Y APELLIDOS
64	Gobierno Regional Ancash	Gobernador	Juan Carlos Morillo Ulloa
65	Dirección Regional de Educación	Director	Roberto Hugo Medina Gamboa
66	Dirección Regional de Salud	Director	Katía Fiorella Loyola Moreno
67	Dirección Regional Comercio Exterior y Turismo	Director	Fátima del Pilar Rodríguez Pizarro
68	Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones	Director	Edwin Catalino Gamarra Barrera
69	Dirección Regional de Agricultura	Director	Pedro Adrianzen Miranda
70	Dirección Sub Regional Agraria del Santa	Director	Javier J. Obregón Ruíz
71	Corte Superior de Justicia del Santa	Presidente	José Manzo Villanueva



PERÚ

Ministerio
de Vivienda, Construcción
y SaneamientoDirección General de Políticas y
Regulación en Vivienda y Urbanismo

N°	ENTIDAD	ACTOR CLAVE	
		CARGO	NOMBRE Y APELLIDOS
72	Dirección Regional de Energía y Minas	Director	Rómulo Paredes Copa
73	Dirección Regional de Trabajo y Promoción del Empleo	Director	Yvan S. Hernández Carrasco
74	Sede Regional - Dirección Regional de Trabajo y Promoción del Empleo	Director Regional	Elfer Chero Paz
75	Dirección Regional de Producción	Director	Rubén Alejandro Valentín Soria
76	Proyecto Especial CHINECAS	Gerente General	Edilberto N. Ñique Alarcón
77	Terminal Portuario Chimbote	Gerente General	Cesar Terrones Quezada

Fuente: Equipo Técnico PDU Chimbote-Nuevo Chimbote

Cuadro 7. Identificación de Actores Claves. Grupos de Interés: Gobierno Central

N°	ENTIDAD	ACTOR CLAVE	
		CARGO	NOMBRE Y APELLIDOS
78	INGEMET Instituto Geológico Minero y Metalúrgico	Responsable	Jeanette Fluker Arce
79	INDECI Instituto Nacional de Defensa Civil - Sede Desconcentrada Ancash	Director	Néstor Misae Coral Sotelo
80	CENEPRED - Centro Nacional de Estimación, Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres - Regional Ancash	Coordinadora	Rosa Deifilia Rodríguez Anaya
81	INEI Oficina Departamental de Estadística e Informática Ancash Chimbote	Jefe	Segundo Horna Moreno
82	Establecimiento Penitenciario Chimbote	Director	Miguel Enrique Burga Ramírez
83	OEFA Oficina Desconcentrada - Chimbote	Jefe	
84	COFOPRI Organismo de Formalización de la Propiedad Informal - Oficina Zonal Ancash	Jefe	Jaime Rolando Heredia Gutiérrez
85	OSINERGMIN Oficina desconcentrada - Chimbote	Jefe Regional	Ing. Sixto Zegarra Uceda
86	SENASA Servicio Nacional de Sanidad Agraria - CTD Oficina - Chimbote	Jefe	José I. Pérez Cotrina
87	SUNARP Oficina Registral Chimbote	Jefe Zonal	Dr. Ramiro Moreno Silva
88	SUNARP Oficina Registral Nuevo Chimbote	Jefe Zonal	
89	SUNASS - Chimbote	Coordinadora	Madeleyne Lorena Guanilo Lecca
90	Laboratorio Costero - IMARPE Chimbote	Coordinador	Ángel Perea de la Matta
91	Capitanía Marítima de Chimbote	Jefe	Carlos Díaz Honores

Fuente: Equipo Técnico PDU Chimbote-Nuevo Chimbote

Cuadro 8. Identificación de Actores Claves. Grupos de Interés: Empresas Prestadoras

N°	ENTIDAD	ACTOR CLAVE	
		CARGO	NOMBRE Y APELLIDOS
92	Servicios Industriales de la Marina - SIMA - Chimbote	Jefe	Jorge Guillermo Calizaya Portal
93	Empresa Prestadora de Residuos Sólidos GUERRERO - EPS - RS - Chimbote	Representante	Guerrero Vicencio Rojas Montesquiu
94	SEDACHIMBOTE	Gerente General	Juan Bustamante Encinas
95	HIDRANDINA	Presidente	Manuel L. Bambaren Miasta

Fuente: Equipo Técnico PDU Chimbote-Nuevo Chimbote

Cuadro 9. Identificación de Actores Claves. Grupos de Interés: Colegios Profesionales

N°	ENTIDAD	ACTOR CLAVE	
		CARGO	NOMBRE Y APELLIDOS
96	Consejo Regional de Decanos	Decano	Jhony Reyes Villena



PERÚ

Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento

Dirección General de Políticas y Regulación en Vivienda y Urbanismo



N°	ENTIDAD	ACTOR CLAVE	
		CARGO	NOMBRE Y APELLIDOS
97	Colegio Médico del Perú Consejo Regional XIX Ancash Chimbote	Decano del Consejo Regional	Cecilia Arangoitia Calle
98	Colegio de Profesores del Perú Región Ancash	Decano Regional Ancash	Ampelio Tadeo Alegre Gaona
99	Colegio de Ingenieros del Perú - Consejo Departamental de Ancash - Chimbote	Decano Departamental	Rigoberto Cerna Chávez
100	Colegio de Contadores Públicos de Ancash	Decana	Miryam Marisol Solís
101	Colegio de Abogados del Santa	Decano	Christian Estrada Velarde
102	Colegio de Economistas de Ancash	Decano	Carlos Alberto Gonzales Mautino
103	Colegio Regional de Licenciados en Administración – CORLAD Chimbote	Decano	Armando Chero Fernández
104	Colegio de Periodistas, Consejo Regional de Ancash	Decano	María del Pilar Sánchez
105	Colegio de Licenciados en Turismo Consejo Regional de Ancash	Decano	Oscar Máximo Negreiros Cerna
106	Colegio de Arquitectos del Perú Regional Ancash	Decano	Jhonny Luis Reyes Villena
107	Universidad Nacional del Santa	Rector	Sixto Díaz Tello
108	Universidad San Pedro	Rector	Gilmer Díaz Tello
109	Universidad Católica de los Ángeles de Chimbote	Rector	Julio Domínguez Granda

Fuente: Equipo Técnico PDU Chimbote-Nuevo Chimbote

Cuadro 10. Identificación de Actores Claves. Grupos de Interés: Grupo Empresarial

N°	ENTIDAD	ACTOR CLAVE	
		CARGO	NOMBRE Y APELLIDOS
110	Agroindustrias San Jacinto S.A.A	Gerencia General	
111	Compañía Pesquera TASA S.A.	Administrador de la Planta de Chimbote	Marco Fernández Relayza
112	APROFERROL - Sociedad Nacional de Pesquería	Administrador	Daniel Silva Elías
113	Mega Plaza Chimbote - ALTEK TRADING S.A.C	Administradora del C.C Megaplaza-Chimbote	Carmen Roa Infantes
114	Asociación de Productores de Harina, Aceite y Conservas de Pescado de Chimbote Apro Chimbote	Presidente	Jorge Luis Torres del Rio. Con atención a la señorita Milagros Nieves Flores
115	Agencia Inmobiliaria Los Portales -Chimbote	Gerente General	Guillermo Juan Velaochaga Raffo

Fuente: Equipo Técnico PDU Chimbote-Nuevo Chimbote

Cuadro 11. Identificación de Actores Claves. Grupos de Interés: Grupo Social

N°	ENTIDAD	ACTOR CLAVE	
		CARGO	NOMBRE Y APELLIDOS
116	Rotary Club Chimbote	Presidente	José Antonio Zúñiga Rodríguez
117	Comunidad Campesina Chimbote y Coishco	Representante	Ciro Huamán Ichu
118	AA.HH. San Isidro	Secretario General	Roberto Roque Reyes
119	Urb. 21 de Abril	Secretario General	
120	PP.JJ. El Progreso	Secretario General	Walter Alberto Quispe Lozano
121	AA.HH. 2 de Mayo	Secretario General	Cesar Augusto Mondragón Quispe
122	AA.HH. Manuel Arévalo	Secretario General	Pablo Melquiades Rodríguez Zare
123	AA.HH. 16 de Diciembre	Secretario General	Denis Balta Guillen
124	AA.HH. Lomas de Cono Norte	Secretario General	Raul Rospligiosi García
125	Colectivo ciudadano "Chimbote de a pie"	Coordinadora	Beberly Enríquez Tejada
126	Frente de Defensa Chimbote	Representante	Macedonio Vásquez Contreras

N°	ENTIDAD	ACTOR CLAVE	
		CARGO	NOMBRE Y APELLIDOS
127	Natura - Franja Costera	Director	Guillermo Martínez
128	Instituto Pachamama	Representante	Yolanda Cadenillas Ortega
129	Asociación Centro de Abastos Ampliación de Mercado Buenos Aires	Presidente	Jorge Armando Marrufos Zuñiga
130	Mercado El Progreso	Presidente	Manuel Alejos Cisneros
131	Central de transportistas	Presidente	Líder Andrés Saavedra Paredes

Fuente: Equipo Técnico PDU Chimbote-Nuevo Chimbote

Como conclusión preliminar del Mapeo, se indica que es necesario que las autoridades establezcan (a través del correspondiente decreto de Alcaldía) el Comité de Gestión del PDU. De acuerdo al Manual para la elaboración de PDM-PDU, “el Comité de Gestión del PDM/PDU es parte de la estructura orgánica de la Municipalidad, su funcionamiento es municipal, no es particular, debido a que el responsable de la formulación, aprobación e implementación del PDM/PDU es la Municipalidad Provincial y/o distrital, con el aporte y colaboración de los actores locales”.

La propuesta inicial es que el Comité esté integrado por no más de seis personas (que conforman el Comité Directivo de Gestión del PDU) y que, bajo su criterio, convoquen a los diferentes actores a las asambleas, talleres, mesas de trabajo u otros elementos de participación para el desarrollo e implementación del PDU. A su vez, se podrían generar otros Comités Sectoriales para la Gestión del PDU (Movilidad, Espacios públicos, etc.) en función de su conveniencia.

En cuanto a los integrantes del Comité Directivo se proponen los siguientes actores:

- Presidente: Gerente municipal competente en materia de Desarrollo Urbano.
- Gerente municipal competente en materia de Transporte y Movilidad
- Gerente municipal competente en materia de Obras y Servicios
- Representante del Colegio Profesional de Arquitectos
- Representante del Colegio Profesional de Ingenieros
- Representante de Reconstrucción Con Cambios (únicamente como oyente y asesor)

1.2.2 Clasificación de los actores

Todo Plan de Desarrollo Urbano necesita identificar quiénes son los actores sociales de la localidad y clasificar a estos actores, para comprender a partir del conocimiento las relaciones que existen entre ellos y la localidad.

Así pues, teniendo en cuenta que los actores sociales son: “*las personas, grupos y organizaciones que pueden afectar o verse afectadas por (la) propuesta,*”²¹²; debemos considerar que este concepto es muy general y que existe una necesidad de clasificar a nuestros actores sociales, “*de acuerdo a características importantes, como pueden ser su poder en la toma de decisiones, su interés en la problemática, y la posición que podrían adoptar al respecto*”²¹³

Todo esto debe entenderse como parte de una lógica en las relaciones de poder. El conocimiento de esta lógica debe partir de la perspectiva de ellos mismos y así:“(…) *analizar y cuantificar la identificación de los intereses, influencias y posiciones de las partes interesadas con respecto a temas*

²¹² Fundación Presencia. (s.f.). Elementos para el mapeo de actores sociales y el diseño de estrategias para el desarrollo del plan de acción en Proyecto Ciudadano. Obtenido de www.comunidadandina.org/ciudades/SG_RT_CCAAM_1_dt%204.pdf.

²¹³ Ibídem

puntuales, con el fin de poder agrupar a los actores en categorías que permitan valorar temas de común acuerdo, puntos de conflicto, etc.”²¹⁴.

Se clasificó a los actores sociales en tres niveles de acuerdo a su implicancia en el Plan y su capacidad de influenciar en él:

a) Actores claves

Se llama actores claves a aquellos que tienen una relevancia primordial, que son representantes de grandes sectores poblacionales de la ciudad, por lo que en el proceso de la elaboración del PDU deben ser “aliados” del equipo técnico. Asimismo, son personajes influyentes que podrían obstaculizar el proceso de la elaboración y consolidación del Plan. (Ver siguiente Cuadro)

Cuadro 12. Actores Clave

CARGO Y ENTIDAD	NOMBRE Y APELLIDOS
Alcalde Provincial del Santa	Roberto Jesús Briceño Franco
Alcalde Distrital de Nuevo Chimbote	Crecencio Domingo Caldas Egúsqiza

Fuente: Equipo Técnico PDU Chimbote-Nuevo Chimbote

b) Actores primarios

Estos actores son importantes porque representan a los involucrados o participantes de los proyectos y servicios, asimismo porque tienen un nivel de compromiso y toman posición con los procesos en los que se comprometen. No tienen la influencia de obstaculizar el proceso del Plan y su consolidación, sin embargo si tienen la capacidad de potenciar los resultados, por lo que es necesario contar con su conocimiento para la realización del PDU. Ver siguiente Cuadro:

Cuadro 13. Actores Primarios

CARGO Y ENTIDAD	NOMBRE Y APELLIDOS
Regidor Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Carlos Eleazar Guzmán Gaona
Regidor Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Carlos Enrique Lynch Rojas
Regidor Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Stefani Olenka Sifuentes Zavaleta
Regidor Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Eder Andrés Erick Ybañez Pumarica
Regidor Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Carmen Teresa Carbajal Bacilio
Regidor Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	John Kelvin López Morales
Regidor Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Yaquelin Maribel Gonzales Bravo
Regidor Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Carlos Yonatan Quiliche Menacho
Regidor Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	María Del Carmen Cespedes Cuenca
Regidor Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Paul Gerardo González Gutiérrez
Regidor Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Andrés Leopoldo Díaz Rodríguez
Regidor Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Luis Alberto Ortiz Gonzales
Regidor Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Humberto Ortiz Soto
Procuraduría Pública de la Municipalidad provincial del Santa –distrital Chimbote	Denis Adán Aguilar Cabrera
Gerente de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Jesús Rafael Rodríguez Fuentes
Gerente de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Luis Alberto Peláez Conti
Sub Gerente de Presupuesto de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Emma Andrea Castillo López

²¹⁴ Esquema metodológico para la identificación de posiciones, intereses y grados de influencia de las partes interesadas en la formulación de la PFN INFORME FINAL



PERÚ

Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento

Dirección General de Políticas y Regulación en Vivienda y Urbanismo



CARGO Y ENTIDAD	NOMBRE Y APELLIDOS
Sub Gerente de Planeamiento y Racionalización de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Zanelli Zamora José Alberto
Gerente de Obras Públicas de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	José Manuel de la Cruz Quiroz
Sub Gerente de Obras Públicas de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	José Manuel de la Cruz Quiroz
Subgerente de proyectos y estudios técnicos de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Omar Escate Ravello
Gerente de Desarrollo Urbano de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Alberto Isaac Alfaro Vásquez
Sub Gerente de desarrollo Urbano y edificaciones	Mónica Lucía Mondejar Hovispo
Sub Gerente de Planeamiento Urbano y Edificaciones de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	David Deyvis Díaz Carrillo
Gerente de Transporte y Seguridad Vial de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	David A. Arréstegui Sánchez
Sub Gerente de Transporte y Seguridad Vial de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Teófilo Fredy Bermúdez Reyes
Sub Gerente de Terminal Terrestre de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Oscar Ulises Valderrama Reyes
Gerente de Desarrollo Social y Humano de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Marleny E. de la Cruz
Gerente de Desarrollo Económico Local de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Walter Rommel Alva Mendoza
Gerente de Gestión Ambiental y Salud Pública de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Adrián Enrique Torres León
Jefe de Seguridad Ciudadana y Policía Municipal de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Carlos Eleodoro Reyes Torres león
Jefe Defensa Civil y Nacional de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Ventura Vásquez Luis Giancarlo
Jefe del Muelle Municipal de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Luis Antonio Odar Cumpa
Jefa de Participación Vecinal de la Municipalidad Provincial del Santa – distrital Chimbote	Giuliana Lisset Castro Ávila
Regidor Municipalidad Distrital Nuevo Chimbote	Luis Alberto Rojas Rojas
Regidor Municipalidad Distrital Nuevo Chimbote	Nelson Augusto Silva Nolasco
Regidor Municipalidad Distrital Nuevo Chimbote	Graciela Guadalupe Cruz Palma
Regidor Municipalidad Distrital Nuevo Chimbote	Julio Yonathan Reyes Alcalde
Regidor Municipalidad Distrital Nuevo Chimbote	Edward Román Palomino Tomas
Regidor Municipalidad Distrital Nuevo Chimbote	Rina Isabel Jara Pedreros
Regidor Municipalidad Distrital Nuevo Chimbote	Susan Yajaira Caldas Paredes
Regidor Municipalidad Distrital Nuevo Chimbote	Gilmer Rodolfo Tirado Hurtado
Regidor Municipalidad Distrital Nuevo Chimbote	Deyvi Soledad Martínez Gómez
Regidor Municipalidad Distrital Nuevo Chimbote	Cinthia Adriana Durand Rodríguez
Regidor Municipalidad Distrital Nuevo Chimbote	Luis Ortiz González
Gerente Municipal Municipalidad Distrital Nuevo Chimbote	Arquimedez Daniel Cueva Huaraz
Gerente de desarrollo económico Municipalidad Distrital Nuevo Chimbote	Rafael Huarcaya Rodríguez
Gerente de desarrollo urbano Municipalidad Distrital Nuevo Chimbote	Frank Robert Cieza Romero
Gerente de desarrollo ambiental Municipalidad Distrital Nuevo Chimbote	Fany Magali Carranza Lecca

Fuente: Equipo Técnico PDU Chimbote-Nuevo Chimbote

c) Actores secundarios

IDOM

Elsa M. Sáenz R.
C.A. Elsa M. Sáenz Romero
Socióloga
CSP 1744

Renata Ortiz Palma
RENATA ORTIZ PALMA
ARQUITECTA
CAP. N° 12813

[Signature]

[Signature]

[Signature]
ARQUITECTO
C.A.P. 10134

[Signature]
Eduardo Rosendo Pacheco
Economista
M.C. 19111



PERÚ

Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento

Dirección General de Políticas y Regulación en Vivienda y Urbanismo



Son aquellos que participan en forma indirecta o temporal en el PDU sin embargo pueden verse beneficiados por éste o perjudicados por su falta de realización. Por tanto, su apoyo aunque puede ser transitorio puede llegar a ser importante y pueden aportar ideas que ayuden a consolidar el PDU de una manera más relevante para la localidad. Ver siguiente Cuadro:

Cuadro 14. Actores Secundarios

CARGO Y ENTIDAD	NOMBRE Y APELLIDOS
Gerente de Seguridad Ciudadana y Gestión del Riesgo de Desastres Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote	Enrique Francisco Larraín Sobrino
Sub Gerencia de Gestión del Riesgo de Desastres y Defensa Civil Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote	Oscaris Fernando Valle Ticlio
Gerencia de Planificación, Presupuesto y Sistemas Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote	Yvan Sánchez Sunción
Sub Gerente de Obras Privadas, Catastro y Control Urbano Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote	Johann Stendhal Garrido Sánchez
Sub Gerente de Obras Públicas, Estudios y Proyectos Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote	Cesar Pavel Solís Álvarez
Sub Gerente de Comercialización y Promoción Empresarial Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote	Carolina Milagros Peláez Solís
Sub Gerente Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote Sub Gerencia de Transporte Urbano y Tránsito	Luis Alberto Espinoza Linares
Sub Gerente de Ecología y Medio Ambiente Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote	Christian Escobar Gil
Sub Gerente de Imagen Institucional Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote	Miguel Enrique García Herrera
Sub Gerente de Programaciones e Inversiones – OPI Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote	Danae Mireya Cuadros Benites
Sub Gerente de Seguridad Ciudadana Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote	Walter Edgardo Pajares Huaripata
INGEMET Instituto Geológico Minero y Metalúrgico	Jeanette Fluker Arce
Instituto Nacional de Defensa Civil - Sede Desconcentrada Ancash	Néstor Misae Coral Sotelo
CENEPRED - Centro Nacional de Estimación, Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres – Regional Ancash	Rosa Deifilia Rodríguez Anaya
Oficina Departamental de Estadística e Informática INEI Ancash Chimbote	Segundo Horna Moreno
Establecimiento Penitenciario Chimbote	Miguel Enrique Burga Ramírez
Oficina Desconcentrada OEFA - Chimbote	
Organismo de Formalización de la Propiedad Informal - Oficina Zonal Ancash	Jaime Rolando Heredia Gutiérrez
Jefe Regional de la Oficina desconcentrada OSINERGMIN Chimbote	Ing. Sixto Zegarra Uceda
Jefe de la Oficina de SENASA sede Chimbote	José I. Pérez Cotrina
Superintendencia Nacional De Registros Públicos - Zona Registral N° 7 Huaraz	Carlos Miguel Campos Gutiérrez
Jefe de la Oficina Registral SUNARP Chimbote	Dr. Ramiro Moreno Silva
SUNARP Oficina Registral Nuevo Chimbote	
Coordinadora de la sede de SUNASS - Chimbote	Madeleyne Lorena Guanilo Lecca
Laboratorio Costero- IMARPE Chimbote	Renato Carol Guevara Carrasco
Capitanía Marítima de Chimbote	Cap. De Fragata Carlos Díaz Honores
Servicios Industriales de la Marina – SIMA - Chimbote	Jorge Guillermo Calizaya Portal
Decano del Colegio Médico del Perú Consejo Regional XIX Ancash Chimbote	Cecilia Arangoitia Calle
Decano del Colegio de Profesores del Perú Región Ancash	Ampelio Tadeo Alegre Gaona
Decano del Colegio de Ingenieros del Perú - Consejo Departamental de Ancash - Chimbote	Rigoberto Cerna Chávez
Decano del Colegio de Contadores Públicos de Ancash	Miryam Marisol Solís
Decano del Colegio de Abogados del Santa	Christian Estrada Velarde
Decano del Colegio de Sociólogos de Ancash	Francisco Ismael Neyra Rojas
Decano del Colegio de Economistas de Ancash	Gonzales Mautino, Carlos Alberto
Decano del Colegio Regional de Licenciados en Administración – CORLAD Chimbote	Armando Chero Fernández
Decano del Colegio de Periodistas, Consejo Regional de Ancash	María del Pilar Sánchez
Decano del Colegio de Licenciados en Turismo Consejo Regional de Ancash	Oscar Máximo Negreiros Cerna



PERÚ

Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento

Dirección General de Políticas y Regulación en Vivienda y Urbanismo



CARGO Y ENTIDAD	NOMBRE Y APELLIDOS
Decano del Colegio de Arquitectos del Perú Regional Ancash	Jhonny Luis Reyes Villena
Rector de la Universidad Nacional del Santa	Sixto Díaz Tello
Rector de la Universidad San Pedro	Gilmer Díaz Tello
Rector de la Universidad Católica de los Angeles de Chimbote	Julio Domínguez Granda
GRUPO GLORIA - Fundo San Jacinto	
Administrador de la Planta de Chimbote - Compañía Pesquera TASA S.A.	Marco Fernández Relayza
APROFERROL - Sociedad Nacional de Pesquería	Jorge Luis Torres del Río
Administradora del C.C Megaplaza-Chimbote	Carmen Roa Infantes
Relacionista Comunitaria de la Asociación de Productores de Harina, Aceite y Conservas de Pescado de Chimbote Apro Chimbote	Jorge Luis Torres del Río. Con atención a la señorita Milagros Nieves Flores
Gerente General de la Agencia Inmobiliaria Los Portales –Sede Chimbote	Velaochaga Raffo Guillermo Juan
GRUPO GLORIA - Fundo San Jacinto	
Presidente del Rotary Club Chimbote	Tamariz Paredes Rosario Rafael
Presidente de la Comunidad Campesina Chimbote y Coishco	
Presidente de la Junta de Usuarios del Sector Hidráulico Menor Santa	Manuel Guzmán
Presidente del COPROSEC Comité Provincial de Seguridad Ciudadana del Santa	Octavio Cusma Delgado
Representante de la Empresa Prestadora de Residuos Sólidos GUERRERO – EPS – RS - Chimbote	Guerrero Vicencio Rojas Montesquiú
Director de la Dirección Regional de Energía y Minas Director	Rómulo Paredes Copa
Presidente regional Corte Superior de Justicia del Santa	José Manzo Villanueva
Gerente General del Proyecto Especial CHINECAS	Edilberto N. Ñique Alarcon
Jefe de COFOPRI Organismo de Formalización de la Propiedad Informal - Oficina Zonal Ancash	Jaime Rolando Heredia Gutiérrez
Directora de la Dirección Regional de Salud	Katia Fiorella Loyola Moreno
Directora de la Dirección Regional Comercio Exterior y Turismo	Fátima del Pilar Rodríguez Pizarro
Director de la Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones	Edwin Catalino Gamarra Barrera
Terminal Portuario Chimbote	César Terrones Quezada
Director de la Dirección Regional de Agricultura	Pedro Adrianzen Miranda
Dirección Regional de Educación	Roberto Hugo Medina Gamboa
Sub Gerente de Ecología y Medio Ambiente	Christian Escobar Gil
Sub Gerente de Imagen Institucional	Miguel Enrique García Herrera

Fuente: Equipo Técnico PDU Chimbote-Nuevo Chimbote

1.2.3 Análisis del Nivel de Interés y Compromisos de los actores

– Justificación:

El análisis de interés y compromisos de los actores en el ámbito de intervención de planes es una herramienta que permite identificar en primer lugar el compromiso de los actores, desde los aportes tangibles y no tangibles, y en segundo lugar, el grado de interés de los actores analizando el grado de participación que tienen en sus ámbitos de acción. El mejor desempeño del plan dependerá de identificar a los actores que tienen influencia en las decisiones, su contribución y los que son los afectados y los que pueden generar posibles conflictos.

– Metodología:

Para el análisis de interés y compromiso de los actores y asistencia, se inició con la visita a las diversas autoridades, funcionarios y representantes de las empresas (públicos: gobierno local, regional y central y privados: empresas prestadoras, colegios profesionales, grupos empresariales y grupos sociales). Seguido de la Identificación de actores; Focus Group que se hizo la ponderación para obtener el resultado. (Ver Anexo N°1 - Análisis de Intereses y compromisos de actores). Asimismo, se consideró dos momentos de análisis: la de compromisos de los actores y el de interés, tal como se menciona en el siguiente cuadro:

Cuadro 15. Análisis de Interés Y Compromisos

VARIABLES	ANÁLISIS DE COMPROMISOS DE LOS ACTORES		ANÁLISIS DE INTERÉS
	APORTE TANGIBLE	APORTE NO TANGIBLE	PARTICIPACIÓN (ASISTENCIA PERMANENTE)
Definición conceptual	Son físicamente identificables y cuantificables y pueden ser obras, equipos, recursos económicos, materia prima, productos entre otros. ²¹⁵	No son identificables físicamente, pero si se pueden especificarse. Generalmente son conocimientos que aportan y generan valor y ventaja competitiva. (Ideas, experiencia, tecnología, capacidades, relaciones y organización ²¹⁶)	La inclusión de los actores en los procesos de toma de decisión política sobre programas o servicios ²¹⁷ .
Tipo de variable	Cualitativo Ordinal	Cualitativo Ordinal	Cualitativo Ordinal
Rangos y clasificación:	Por intervalo de clase: Ninguna -20 a -10 Baja -9 a 0 Media 1 a 10 Alta 11 a 20 Muy alta 21 a 30	Por intervalo de clase: Ninguna -20 a -10 Baja -9 a 0 Media 1 a 10 Alta 11 a 20 Muy alta 21 a 30	Por categoría: No 1 Si 2
Técnica	Focus Group	Focus Group	Focus Group

Fuente: Bibliografía del pie de página / Equipo Técnico PDU Chimbote-Nuevo Chimbote

²¹⁵ Sarmiento 2011. Tesis doctoral: Análisis de los Intangibles como recursos estratégicos en las administraciones públicas: un caso a la ciudad Autónoma de Melilla. Universidad de Granada. Melilla - España

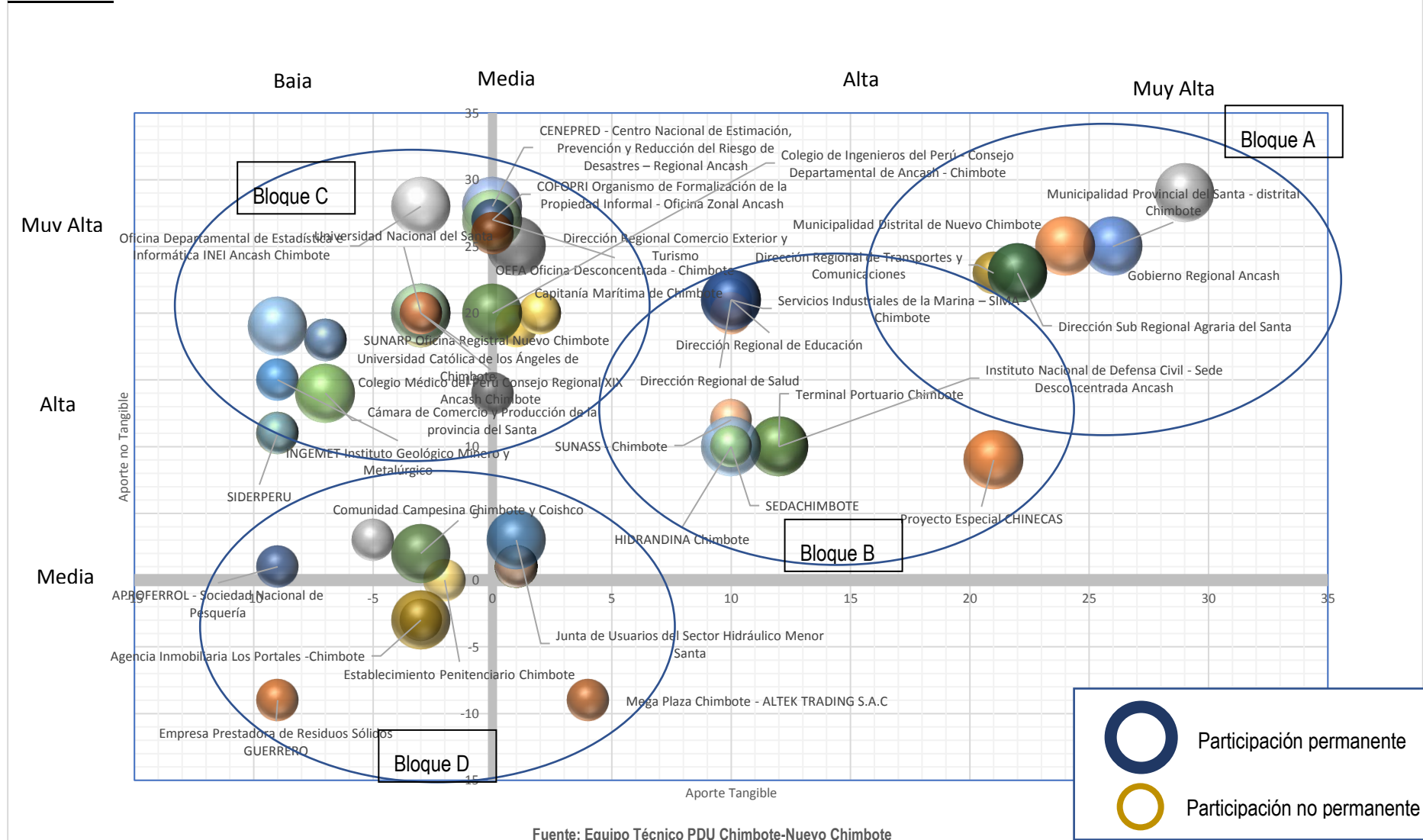
²¹⁶ Edvinsson y Malone. 2003. El Capital Intelectual: Cómo Identificar y calcular el valor de los recursos intangibles de su empresa. Gestión 2000. Barcelona

²¹⁷ Isabel. 1999. Las Herramientas de la Gerencia Social Notas de clase; Licha, Isabel. 2000. La Construcción de Escenarios: Herramienta de la Gerencia Social; Licha, Isabel. 2000. El Análisis del Entorno: Herramienta de la Gerencia Social. INDES-BID. Estos textos han sido publicados por el INDES como Notas de Clase.



Gráfico 24. Análisis de Intereses y Compromisos de Actores

Resultados:



Fuente: Equipo Técnico PDU Chimbote-Nuevo Chimbote



– **Conclusiones:**

Por variables:

En el mapa de interés y compromisos se observa que en la mayoría de los actores claves los compromisos estarían dirigidos a brindar aportes no tangibles ya sea en capacidades, formas de organización, conocimiento, entre otros; que en su desarrollo permitirá el bienestar social de la región y que podría ser adaptado como un recurso de sostenibilidad y generar valor.

En lo referente a la participación (asistencia); se tiene que el grupo de interés “empresarial” tiene poca participación en el ámbito territorial, con excepción de la Cámara de Comercio y Producción de la provincia del Santa, que si tiene una participación permanente, que es la entidad que tiene un enfoque positivo para mejorar la calidad de vida de los habitantes. El 60% de las instituciones no participan de manera permanente.

Por actores:

Bloque A: Caracterizado por actores con aportes tangible muy alto e intangible muy alto.

Los actores principales como la Municipalidad Provincial del Santa - distrital Chimbote y Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote y el Gobierno Regional Ancash son percibidos por su aporte en la ciudad, así mismo en zonas periurbanas son consideradas las Dirección Regional de Agricultura, Dirección Sub Regional Agraria del Santa y Dirección Regional de Transporte y Comunicaciones.

Bloque B Caracterizado por actores con aportes tangible alto e intangible alto

Los actores que son entidades prestadoras de servicios como SEDACHIMBOTE, HIDRANDINA, SIMA y el Terminal portuario son consideradas Alto en tangible e intangible, así como la SUNASS, el Proyecto especial Chincas, Dirección Regional de Salud, Dirección Regional de Educación y el Instituto Nacional de Defensa Civil.

Bloque C: Caracterizado por actores con aportes tangible medio e intangible alto

Son los que conglomeran a la mayoría de actores; representados por un grupo de las direcciones regionales: Dirección Regional Comercio Exterior y Turismo, Dirección Regional de Energía y Minas, Dirección Regional de Trabajo y Promoción del Empleo y Dirección Regional de Producción. Los colegios profesionales y universidades: Colegio Médico del Perú Consejo Regional XIX Ancash Chimbote, Colegio de Profesores del Perú Región Ancash, Colegio de Ingenieros del Perú - Consejo Departamental de Ancash – Chimbote, Colegio de Contadores Públicos de Ancash, Colegio de Abogados del Santa, Colegio de Economistas de Ancash, Colegio Regional de Licenciados en Administración de Chimbote, Colegio de Periodistas, Consejo Regional de Ancash, Colegio de Licenciados en Turismo Consejo Regional De Ancash, Colegio de Arquitectos del Perú Regional Ancash, Universidad Nacional del Santa, Universidad San Pedro, y Universidad Católica de los Ángeles de Chimbote. E instituciones del estado como: Corte Superior de Justicia del Santa, INGEMET Instituto Geológico Minero y Metalúrgico, Instituto Nacional de Defensa Civil - Sede Desconcentrada Ancash, CENEPRED - Centro Nacional de Estimación, Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres – Regional Ancash, Oficina Departamental de Estadística e Informática INEI Ancash Chimbote, OEFA Oficina Desconcentrada – Chimbote, COFOPRI Organismo de Formalización de la Propiedad Informal - Oficina Zonal Ancash, OSINERGMIN Oficina desconcentrada - Chimbote, SENASA Servicio Nacional de Sanidad Agraria - CTD Oficina – Chimbote, SUNARP Oficina Registral Chimbote, SUNARP Oficina Registral Nuevo Chimbote, Laboratorio Costero - IMARPE Chimbote y Capitanía Marítima de Chimbote. Y la Cámara de Comercio y Producción de la provincia del Santa

Bloque D: Caracterizado por actores con aportes tangible medio e intangible medio

Los actores empresariales Megaplaza, Inmobiliaria Los Portales y APROFERROL son considerados con aportes medios, así como la Comunidad Campesina Coishco, Empresa de Residuos Sólidos, Establecimiento Penitenciario y la Junta de Usuarios del sector hidráulico menor.

Interés y compromiso con el desarrollo local

– Justificación:

El interés y compromiso con el desarrollo local de los actores permite analizar su relación entre las mencionadas variables y la implicancia que tienen en sus ámbitos de acción.

– Metodología:

Para el análisis de interés y compromiso de los actores, se inició por la visita a las diversas autoridades, funcionarios y representantes de las empresas (públicos: gobierno local, regional y central y privados: empresas prestadoras, colegios profesionales, grupos empresariales y grupos sociales). Seguido de la Identificación de actores; el focus group y la ponderación para obtener el resultado. (Ver Anexo N°1 - Análisis de Intereses y compromisos de actores)

Para realizar el análisis en función a los intereses y compromisos de los actores para el desarrollo local se siguió un proceso metodológico:

- Identificar a los Actores Sociales para efectos del PDU Chimbote
- Para el Taller de socialización se convocó al sector público y privado así como las organizaciones de la sociedad civil asentados en los distritos que lo conforman (Chimbote y Nuevo Chimbote).
- Aplicación de encuestas a todos los participantes al taller.
- Identificar la relación de interés y compromiso orientado en la construcción de las relaciones expresadas durante el desarrollo del taller.
- Promover un espacio de comunicación abierta donde los actores puedan expresar la situación actual y real en la que se encuentran en relación interinstitucional e intersectorial y que es necesario para la consolidación del Plan.

Asimismo, se consideró los términos conceptuales para el referido análisis en el siguiente cuadro:

Cuadro 16. Marco teórico para el análisis de interés y compromiso con el desarrollo local

VARIABLES	ANÁLISIS DE INTERÉS DEL COMPROMISO LOCAL		
	PARTICIPACIÓN	IMPLICANCIA EN LA PROVINCIA	INTERES Y COMPROMISO
Definición conceptual	La inclusión de los actores en los procesos de toma de decisión política sobre programas o servicios ²¹⁸ .	La capacidad de los actores de intervenir en la provincia.	Para la definición del compromiso se pondera la participación de los actores en la toma de decisiones y su capacidad de los actores de intervenir en la provincia.
Tipo de variable	Cualitativo Ordinal	Cualitativo Ordinal	Cualitativo Ordinal
Rangos y clasificación:	Por categoría: No 1 Si 2	Ninguna 0, Baja 1, Media 2, Alta 3, Muy alta 4	Poco interés 1 Tiene algún interés 2 Está interesado 3 Está muy interesado 4 a más
Técnica	Focus Group	Focus Group	Ponderación de resultados : Participación + Implicancia= (Interés y Compromiso)

Fuente: Bibliografía del pie de página / Equipo Técnico PDU Chimbote-Nuevo Chimbote

²¹⁸ Isabel. 1999. Las Herramientas de la Gerencia Social Notas de clase; Licha, Isabel. 2000. La Construcción de Escenarios: Herramienta de la Gerencia Social; Licha, Isabel. 2000. El Análisis del Entorno: Herramienta de la Gerencia Social. INDES-BID. Estos textos han sido publicados por el INDES como Notas de Clase.



PERÚ

Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento

Dirección General de Políticas y Regulación en Vivienda y Urbanismo



De acuerdo con el taller realizado en la Municipalidad Provincial del Santa, se considera a los grupos de interés previamente identificados para su clasificación en el siguiente Cuadro:

Cuadro 17. Análisis de Interés y Compromisos con el desarrollo local

Interés y compromiso			
Poco interés	Tiene algún interés	Está interesado	Está muy interesado
AA.HH. 16 de diciembre	Dirección Regional de Trabajo y Promoción del Empleo	Gobierno Regional Ancash	Municipalidad Distrital Chimbote
AA.HH. Lomas de Cono Norte	Dirección Regional de Producción	Macro Región Policial Ancash	Municipalidad Distrital Nuevo Chimbote
Asociación Centro de Abastos Ampliación de Mercado Buenos Aires	Sub Región Pacífico	Dirección Regional Comercio Exterior y Turismo	Dirección Regional de Educación
Mercado El Progreso	Sub Gerencia de Infraestructura y Medio Ambiente	Dirección Regional de Energía y Minas	Cámara de Comercio del Santa
Central de transportistas	SENASA Servicio Nacional de Sanidad Agraria - Huaraz	Sede Regional Dirección Regional de Trabajo y Promoción del Empleo	Dirección Regional de Salud
	Servicios Industriales de la Marina – SIMA - Chimbote	Terminal Portuario Chimbote	Hospital La Caleta
	HIDRANDINA	INGEMET Instituto Geológico Minero y Metalúrgico	Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones
	Colegio Médico del Perú Consejo Regional XIX Ancash Chimbote	CENEPRED Centro Nacional de Estimación, Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres	Dirección Regional de Agricultura
	Colegio de Profesores del Perú Región Ancash	INEI Oficina Departamental de Estadística e Informática INEI Ancash Chimbote	Dirección Sub Regional Agraria del Santa
	Colegio Regional de Licenciados en Administración – CORLAD Chimbote	Establecimiento Penitenciario Chimbote	Corte Superior de Justicia del Santa
	Colegio de Periodistas, Consejo Regional de Ancash	OEFA Oficina Desconcentrada - Chimbote	Proyecto Especial CHINECAS
	Colegio de Licenciados en Turismo Consejo Regional de Ancash	COFOPRI Organismo de Formalización de la Propiedad Informal - Oficina Zonal Ancash	Autoridad Portuaria Regional
	Universidad San Pedro	OSINERGMIN Oficina desconcentrada -Chimbote	INDECI Instituto Nacional de Defensa Civil - Sede Desconcentrada Ancash
	Universidad Católica de los Ángeles de Chimbote	SENASA Servicio Nacional de Sanidad Agraria - CTD Oficina - Chimbote	ALA Administración Local del Agua Santa - Lacramarca - Nepeña
	Agroindustrias San Jacinto S.A.A.	SUNASS - Chimbote	SUNARP Oficina Registral Chimbote
	Asociación de Productores de Harina, Aceite y Conservas de Pescado de Chimbote /Apro Chimbote	Capitanía Marítima de Chimbote	SUNARP Oficina Registral Nuevo Chimbote
	Agencia Inmobiliaria Los Portales -Chimbote	Consejo Regional de Decanos	Laboratorio Costero - IMARPE Chimbote
	Rotary Club Chimbote	Colegio de Ingenieros del Perú - Consejo Departamental de Ancash - Chimbote	Empresa Prestadora de Residuos Sólidos– RS - Chimbote
	Natura - Franja Costera	Colegio de Contadores Públicos de Ancash	SEDACHIMBOTE



PERÚ

Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento

Dirección General de Políticas y Regulación en Vivienda y Urbanismo



Interés y compromiso			
Poco interés	Tiene algún interés	Está interesado	Está muy interesado
	Instituto Pachamama	Colegio de Abogados del Santa	Universidad Nacional del Santa
		Colegio de Sociólogos de Ancash	Compañía Pesquera TASA S.A.
		Colegio de Economistas de Ancash	APROFERROL - Sociedad Nacional de Pesquería
		Colegio de Arquitectos del Perú Regional Ancash	Universidad Cesar Vallejo – Chimbote
		SIDERPERU	UGEL SANTA
		Mega Plaza Chimbote - ALTEK TRADING S.A.C	Cámara de Producción y Comercio de la Provincia del Santa
		AA.HH. San Isidro	
		Urb. 21 de Abril	
		PP.JJ. El Progreso	
		AA.HH. 2 de Mayo	
		AA.HH. Manuel Arévalo	
		Colectivo ciudadano "Chimbote de a pie"	

Fuente: Bibliografía del pie de página / Equipo Técnico PDU Chimbote-Nuevo Chimbote

Conclusiones:

Se observa que las municipalidades implicadas en el PDU (Chimbote y Nuevo Chimbote), las direcciones sub regionales del Gobierno Regional y otras entidades del gobierno central, así como los colegios profesionales, universidades, grupos empresariales, entre otros; manifiestan estar muy interesados e interesados en la participación del desarrollo de la localidad y el interés de participar de manera permanente en la toma de decisiones.

Asimismo, los actores que manifiestan tener algún interés están clasificados por instituciones que pueden tener implicancia en Chimbote y su participación de manera esporádica en la toma de decisiones.

Finalmente, los actores clasificados en este rubro que muestran muy poco interés con el desarrollo local son las organizaciones sociales ya que por sus intereses particulares entran en conflictos con el Municipio, generando conflictos por terrenos, desorden vehicular, salubridad en la ciudad, entre otro.

1.2.4 Análisis del Nivel de Poder - Influencia

Justificación:

El mapa de poder permite identificar la influencia y las fuentes de poder de los actores sobre el plan dentro del ámbito.

Metodología:

Para el mapa de poder se ha utilizado el insumo de la identificación de actores claves y el focus Group para la ponderación y obtener el resultado. (Ver Anexo N°2 - Mapa de Poder)

Para realizar el análisis de mapa de poder – influencia de los actores para el desarrollo local se siguió un proceso metodológico:

- Identificar a los Actores Sociales para efectos del PDU Chimbote



- Para el taller de socialización se convocó al sector público y privado, así como las organizaciones de la sociedad civil asentados en los distritos que lo conforman (Chimbote y Nuevo Chimbote).
- Identificar la relación de influencia y poder orientado en la construcción de las relaciones expresadas durante el desarrollo del taller.
- Promover un espacio de comunicación abierta donde los actores puedan expresar la situación actual y real en la que se encuentran en relación interinstitucional e intersectorial y que es necesario para la consolidación del Plan.

Asimismo, se consideró variables tales como: Nivel de influencia y de convocatoria, la jerarquía de representación, los recursos estratégicos que cuenta cada grupo de interés, el aporte de conocimiento, los vínculos externos y la implicación en los distritos de Chimbote y Nuevo Chimbote. (Ver siguiente Cuadro)

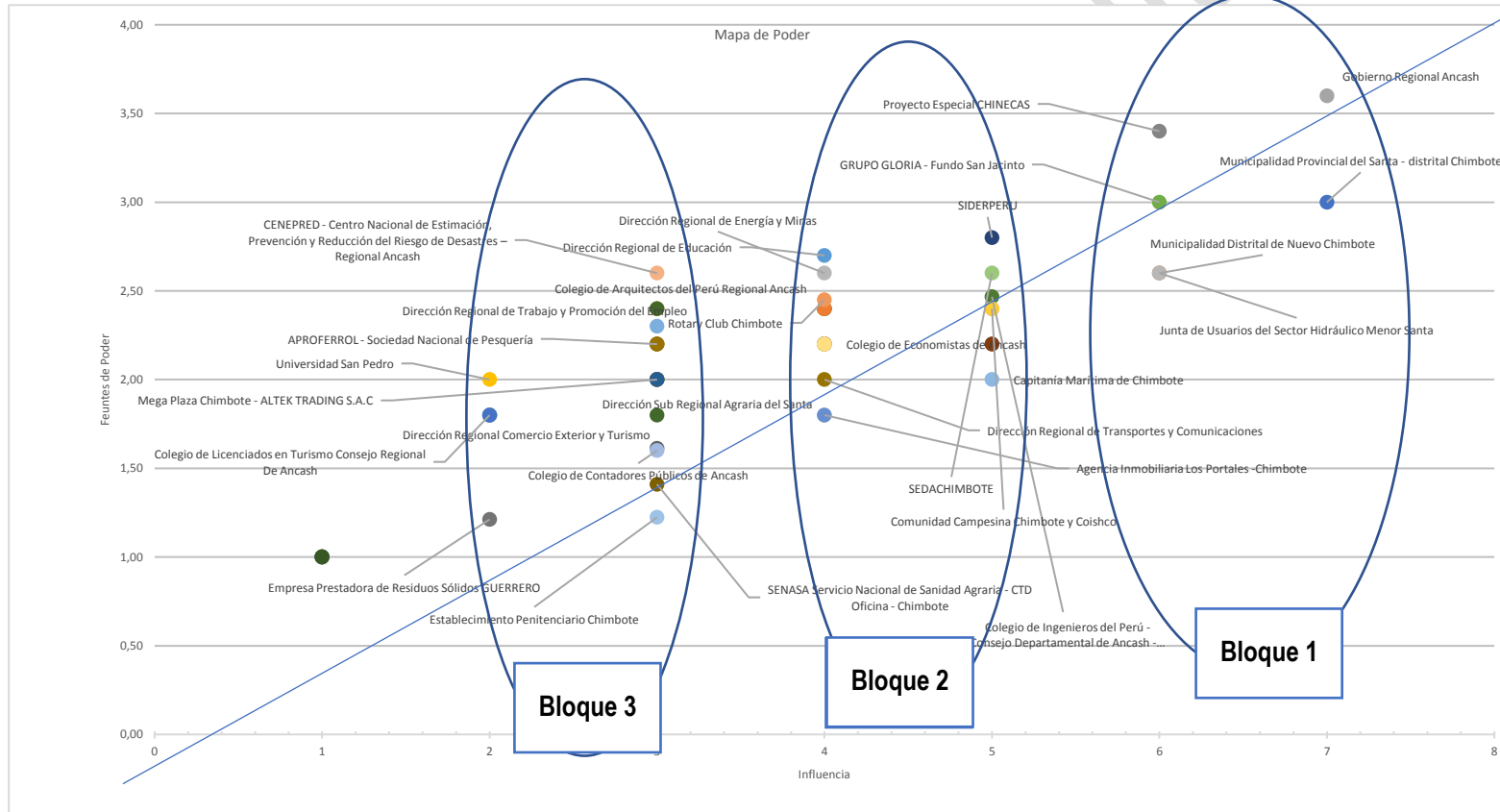
Cuadro 18. Análisis de poder - influencia

Variables	Mapa de Poder						
	Nivel de Influencia		Nivel de poder				
	Influencia	Convocatoria	Jerarquía (Estatus, Representación)	Control de recursos estratégicos	Posesión de conocimientos y habilidades	Vínculos externos	Implicancia en los distritos
Definición conceptual	Es la capacidad de cambiar el curso de una acción u opinión en otra persona.	Es la capacidad de lograr una participación representativa y mayoritaria en actividades que convocan.	Es la capacidad de los actores de influir en los demás, solo por existir.	Es la capacidad de los actores de ejercer un tipo de control.	Las técnicas y habilidades que tienen los actores.	Las relaciones externas que tiene el actor local con actores a nivel supra.	La capacidad de los actores de intervenir en la provincia.
Tipo de variable	Cualitativo Ordinal	Cualitativo Ordinal	Cualitativo Ordinal	Cualitativo Ordinal	Cualitativo Ordinal	Cualitativo Ordinal	Cualitativo Ordinal
Rangos y clasificación:	Ninguna 0, Baja 1, Media 2, Alta 3 y muy alta 4	Ninguna 0, Baja 1, Media 2, Alta 3 y muy alta 4	Ninguna 0, Baja 1, Media 2, Alta 3 y muy alta 4	Ninguna 0, Baja 1, Media 2, Alta 3 y muy alta 4	Ninguna 0, Baja 1, Media 2, Alta 3 y muy alta 4	Ninguna 0, Baja 1, Media 2, Alta 3 y muy alta 4	Ninguna 0, Baja 1, Media 2, Alta 3 y muy alta 4
Técnica	Focus Group	Focus Group	Focus Group	Focus Group	Focus Group	Focus Group	Focus Group
Formula	Ponderación	Ponderación	Sumatoria	Sumatoria	Sumatoria	Sumatoria	Sumatoria

Fuente: Equipo Técnico PDU Chimbote-Nuevo Chimbote



Gráfico 25. Poder - Influencia



Fuente: Equipo Técnico PDU Chimbote-Nuevo Chimbote



PERÚ

Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento

Dirección General de Políticas y Regulación en Vivienda y Urbanismo



– Conclusiones:

Por variables:

En el mapa de poder e influencia se observa que la mayor influencia está determinada por el gobierno regional y local, así como el proyecto Chincas, grupo Gloria y junta de usuario que guardan relación con el tema de expansión de urbana.

En lo referente a poder, está determinada por el gobierno regional y local, así como el proyecto Chincas y grupo Gloria. Existe una relación de poder e influencia por temas de territorios y expansión urbana.

Por actores:

Bloque 1: Caracterizado por actores con alta influencia y alto poder

Los actores principales como la Municipalidad Provincial del Santa - distrital Chimbote y Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote y el Gobierno Regional Ancash, proyecto especial Chincas, Grupo Gloria y Junta de usuarios de riego.

Bloque 2: Caracterizado por actores con media influencia y poder medio

Los actores en este bloque están clasificados en direcciones regionales: Dirección Regional de Educación, Dirección Regional de Salud, Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Dirección Regional de Energía y Minas. Instituciones autónomas del estado: INGEMET Instituto Geológico Minero y Metalúrgico, Instituto Nacional de Defensa Civil - Sede Desconcentrada Ancash, COFOPRI Organismo de Formalización de la Propiedad Informal - Oficina Zonal Ancash, SUNARP Oficina Registral Chimbote, SUNARP Oficina Registral Nuevo Chimbote, SUNASS – Chimbote, Capitania Marítima de Chimbote. Entidades prestadoras de servicios: SEDACHIMBOTE, HIDRANDINA Chimbote, Servicios Industriales de la Marina – SIMA – Chimbote.

Colegios profesionales y universidades: Colegio Médico del Perú Consejo Regional XIX Ancash Chimbote, Colegio de Ingenieros del Perú - Consejo Departamental de Ancash – Chimbote, Colegio de Abogados del Santa, Colegio de Economistas de Ancash, Colegio de Periodistas, Consejo Regional de Ancash, Colegio de Arquitectos del Perú Regional Ancash, Universidad Nacional del Santa

Empresas: SIDERPERU y Agencia Inmobiliaria Los Portales –Chimbote.

Organizaciones sociales: Comunidad Campesina Chimbote y Coishco Rotary Club Chimbote

Bloque 3: Caracterizado por actores con baja influencia y poder medio

Dirección Regional Comercio Exterior y Turismo, Dirección Regional de Agricultura, Dirección Sub Regional Agraria del Santa, Dirección Regional de Trabajo y Promoción del Empleo, Dirección Regional de Producción,

Terminal Portuario Chimbote, CENEPRED - Centro Nacional de Estimación, Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres – Regional Ancash, Oficina Departamental de Estadística e Informática INEI Ancash Chimbote, Establecimiento Penitenciario Chimbote, OEFA Oficina Desconcentrada – Chimbote, OSINERGMIN Oficina desconcentrada - Chimbote, SENASA Servicio Nacional de Sanidad Agraria - CTD Oficina – Chimbote, Laboratorio Costero - IMARPE Chimbote, Empresa Prestadora de Residuos Sólidos GUERRERO, Corte Superior de Justicia del Santa

Colegio de Profesores del Perú Región Ancash, Colegio de Contadores Públicos de Ancash, Colegio Regional de Licenciados en Administración de Chimbote, Colegio de Licenciados en Turismo Consejo Regional De Ancash, Universidad San Pedro y Universidad Católica de los Ángeles de Chimbote.

Compañía Pesquera TASA S.A, Cámara de Comercio y Producción de la provincia del Santa, APROFERROL, Mega Plaza Chimbote - ALTEK TRADING S.A.C, Asociación de Productores de Harina, Aceite y Conservas de Pescado de Chimbote /Apro Chimbote

1.2.5 Mapa de actores

– Justificación:

El mapeo de actores permite identificar su cercanía y relaciones de los actores sobre el plan dentro del ámbito de Chimbote y Nuevo Chimbote, asimismo, permite identificar las relaciones de jerárquicas, poder – influencia en Chimbote.

– Metodología:

Para el mapeo de actores se construyó a partir de los datos obtenidos con el análisis de actores. Esta matriz tiene, en el eje vertical, las relaciones jerárquicas de poder (altas, medias, bajas), y en el eje horizontal las relaciones de poder / influencia (alto, medio, bajo).

Se realizó un taller en el cual participaron actores sociales de los grupos de interés públicos y privados, que por su amplio conocimiento de la zona fueron tomados como “informantes calificados” para la construcción del sociograma.

Cuadro 19. Análisis de mapa de actores

VARIABLES	MAPA DE ACTORES	
	RELACIONES JERÁRQUICAS	RELACIONES DE PODER/INFLUENCIA
Definición conceptual	Es el posicionamiento que uno tenga en la estructura social ²¹⁹	Interacciones reguladas por interés entre distintos actores.
Tipo de variable	Cualitativo Ordinal	Cualitativo Ordinal
Rango y clasificación	Alto 3, Medio 2, Bajo 1	Poco interés 1 Tiene algún interés 2 Está interesado 3 Está muy interesado 4
Técnica	Focus Group	Focus Group

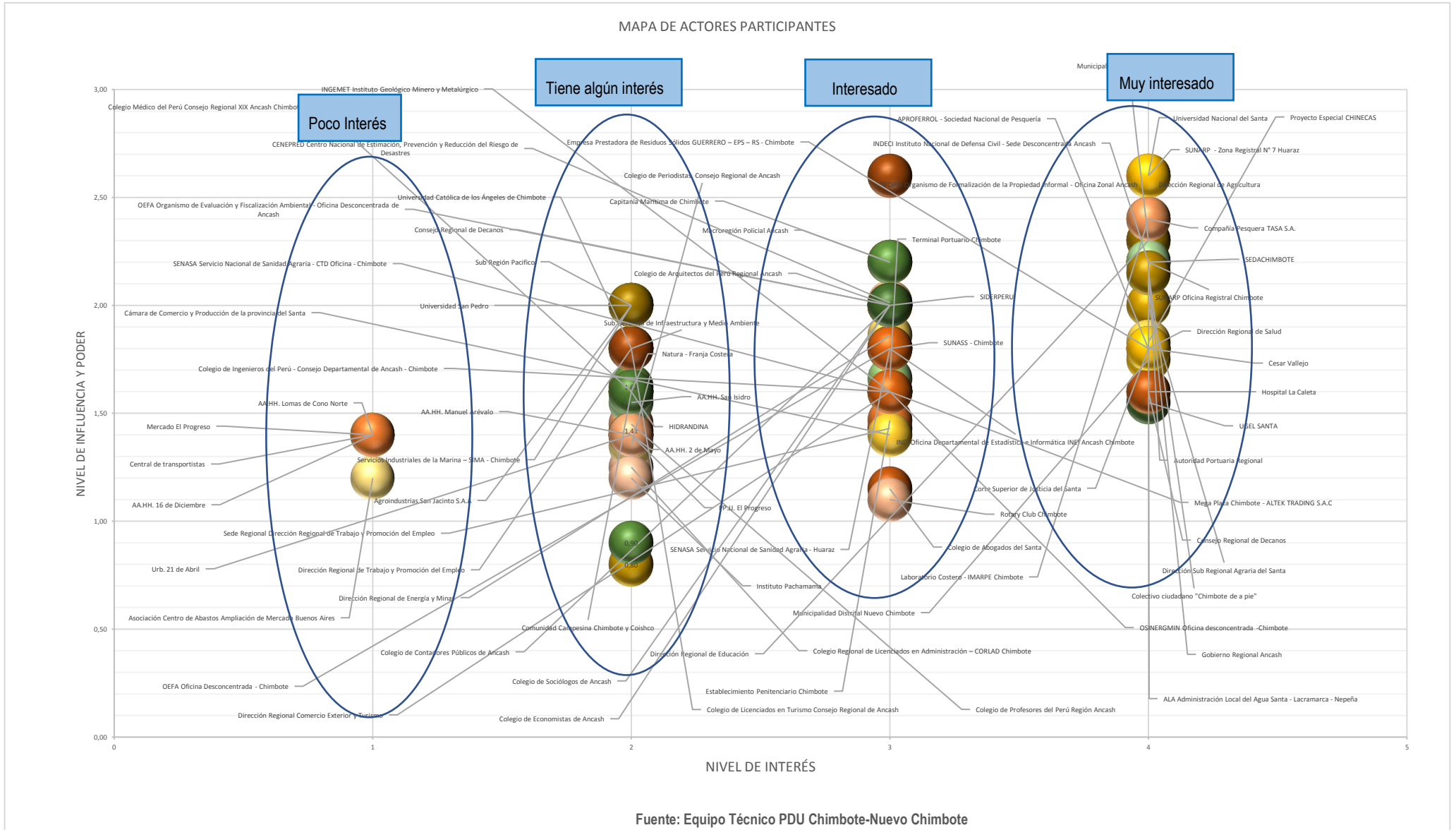
Fuente: Equipo Técnico PDU Chimbote-Nuevo Chimbote

Para la información complementaria del mapeo de actores se ha utilizado el insumo de la identificación de actores claves y el taller participativo. Asimismo, se consideró variables tales como tipo de relación existente: Colaboración, indiferencia y conflicto. Y la cercanía o lejanía con los dos actores claves que son las municipalidades de Chimbote y Nuevo Chimbote.

²¹⁹ Pfeffer J. (1993) Barreras al avance de la ciencia organizacional: el desarrollo de paradigmas como una variable dependiente. La Academia de Revisión de Gestión. Vol. 18, No. 4 (octubre de 1993), pp. 599-620. <https://www.istor.org/stable/258592> Número de páginas: 22



Gráfico 26. Mapa de Actores Participantes





PERÚ

Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento

Dirección General de Políticas y Regulación en Vivienda y Urbanismo



– **Conclusiones:**

Bloque 1: Muy interesado con influencia y poder (Medio-alto)

Los actores con interés y mucho interés, tiene un poder medio-alto. Están caracterizados principalmente con la Municipalidad Provincial de la Santa – Distrital Chimbote, Municipalidad Distrital Nuevo Chimbote, Gobierno Regional Ancash;

Las direcciones regionales; Dirección Regional de Educación, UGEL SANTA, Dirección Regional de Salud, Hospital La Caleta, Dirección Regional de Transportes y Comunicaciones, Dirección Regional de Agricultura, Dirección Sub Regional Agraria del Santa, instituciones del estado: Corte Superior de Justicia del Santa, Proyecto Especial CHINECAS, Autoridad Portuaria Regional, INDECI Instituto Nacional de Defensa Civil - Sede Desconcentrada Ancash, ALA Administración Local del Agua Santa - Lacramarca – Nepeña, SUNARP - Zona Registral N° 7 Huaraz, SUNARP Oficina Registral Chimbote, SUNARP Oficina Registral Nuevo Chimbote, Laboratorio Costero - IMARPE Chimbote;

Entidades Prestadoras de servicios: Empresa Prestadora de Residuos Sólidos GUERRERO – EPS – RS – Chimbote, SEDACHIMBOTE

Empresas: TASA S.A., APROFERROL - Sociedad Nacional de Pesquería Compañía Pesquera

Instituciones sociedad: Consejo Regional de Decanos y Colectivo ciudadano "Chimbote de a pie"

La Universidad Nacional del Santa.

Bloque 2: Interesado con influencia y poder (Medio)

Las direcciones regionales interesa son: Dirección Regional Comercio Exterior y Turismo, Dirección Regional de Energía y Minas, Sede Regional Dirección Regional de Trabajo y Promoción del Empleo,

Las instituciones del estado: Macroregión Policial Ancash, Terminal Portuario Chimbote, INGEMET Instituto Geológico Minero y Metalúrgico, CENEPRED Centro Nacional de Estimación, Prevención y Reducción del Riesgo de Desastres, INEI Oficina Departamental de Estadística e Informática INEI Ancash Chimbote, Establecimiento Penitenciario Chimbote, OEFA Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental - Oficina Desconcentrada de Ancash, OEFA Oficina Desconcentrada – Chimbote, COFOPRI Organismo de Formalización de la Propiedad Informal - Oficina Zonal Ancash, OSINERGMIN Oficina desconcentrada –Chimbote, SENASA Servicio Nacional de Sanidad Agraria – Huaraz, SENASA Servicio Nacional de Sanidad Agraria - CTD Oficina – Chimbote, SUNASS – Chimbote, Capitanía Marítima de Chimbote

Los Colegios Profesionales: Colegio de Ingenieros del Perú - Consejo Departamental de Ancash – Chimbote, Colegio de Contadores Públicos de Ancash, Colegio de Abogados del Santa, Colegio de Sociólogos de Ancash, Colegio de Economistas de Ancash, Colegio de Arquitectos del Perú Regional Ancash

Empresa: SIDERPERU, Cámara de Comercio y Producción de la provincia del Santa, Mega Plaza Chimbote - ALTEK TRADING S.A.C

Grupo sociales: Rotary Club Chimbote y Frente de Defensa Chimbote

Bloque 3: Tiene algún interés con influencia y poder (Medio-bajo)

Los actores con algún interés, tienen un poder medio-bajo. Instituciones como la Sub Región Pacifico.

Entidades prestadoras de servicios: Servicios Industriales de la Marina – SIMA – Chimbote y, HIDRANDINA

Colegio profesionales: Colegio Médico del Perú Consejo Regional XIX Ancash Chimbote, Colegio de Profesores del Perú Región Ancash, Colegio Regional de Licenciados en Administración – CORLAD



Chimbote, Colegio de Periodistas, Consejo Regional de Ancash, Colegio de Licenciados en Turismo Consejo Regional de Ancash,

Universidades; Universidad San Pedro, Universidad Católica de los Ángeles de Chimbote

Empresas: Agroindustrias San Jacinto S.A.A, Asociación de Productores de Harina, Aceite y Conservas de Pescado de Chimbote /Apro Chimbote, Agencia Inmobiliaria Los Portales –Chimbote,

Grupo social: Comunidad Campesina Chimbote y Coishco, AA.HH. San Isidro, Urb. 21 de Abril, PP.JJ. El Progreso, AA.HH. 2 de Mayo, AA.HH. Manuel Arévalo, Natura - Franja Costera, Instituto Pachamama

Bloque 4: Poco interés con influencia y poder (Bajo)

Los actores que no tienen interés en participar en el desarrollo de la ciudad de Chimbote, tienen un poder bajo. Están caracterizados por asociaciones de viviendas, organizaciones de transportistas y de comerciantes como son: AA.HH. 16 de Diciembre, AA.HH. Lomas de Cono Norte, Asociación Centro de Abastos Ampliación de Mercado Buenos Aires, Mercado El Progreso y Central de transportistas.

Información complementaria.

Relaciones de mapeo de actores

La Municipalidad Provincial del Santa – MD Chimbote tiene relaciones de indiferencias con empresas, e instituciones del Gobierno Central y una leve colaboración con los colegios profesionales. Los conflictos están centrados en la expansión urbana y la ocupación de terrenos por la población, y una nueva distribución de los servicios públicos que demanda la población.

La Municipalidad Distrital de Nuevo Chimbote tiene relaciones de conflictos con el Proyecto Chincas y Comunidad Campesinas Coishco-Chimbote que están relacionados a la presión urbana sobre territorios. Tiene relaciones de colaboración con empresas e instituciones del gobierno central. Sin embargo, existe indiferencia con los asentamientos humanos y colegio profesionales.

Cuadro 20. Marco teórico para el análisis del mapa de actores

Variables	Relaciones			En espacios de decisiones	
	Colaboración	Indiferencia	Conflicto	Cercanía	Lejanía
Definición conceptual	Los actores trabajan en conjunto para alcanzar metas comunes.	Los actores no trabajan en conjunto para alcanzar metas comunes	Los actores emprenden acciones mutuamente antagonistas	Los actores tienen coincidencia en metas comunes	Los actores no tienen coincidencias de metas comunes
Tipo de variable	Cualitativo Nominal	Cualitativo Nominal	Cualitativo Nominal	Cualitativo Nominal	Cualitativo Nominal
Técnica	Taller participativo	Taller participativo	Taller participativo	Taller participativo	Taller participativo

Fuente: Equipo Técnico PDU Chimbote-Nuevo Chimbote

Gráfico 27. Sociograma de Mapa de Actores Participantes



Fuente: Equipo Técnico PDU Chimbote-Nuevo Chimbote